
2024년 경영목표와 예산 및 운영계획



강화군 복지재단



1. 비전 및 목표



강화군복지재단 비전 및 목표

미션	사람이 중심이 되는 복지 도시 구현
----	---------------------

비전	협력과 전문성으로 지역복지를 선도하는 복지전문기관
----	-----------------------------

목표	추진방향 및 실천과제
참여와 협력을 위한 복지 네트워크 구축	① 복지 관련 기관·단체와 정례적인 간담회 추진 ② 사회복지시설 대표자와 SMG(small meeting group) 구성 및 운영 ③ 타 지역 복지단체와의 협력 강화
효율적이고 체계적인 수탁시설 운영	① 효율·체계를 갖춘 행복센터 운영으로 만족도 제고 ② 남부 키즈카페 운영 이관 및 활성화 추진
현장에 맞는 실질적인 복지사업 추진	① 사회복지시설 종사자에 대한 의무·역량 교육 추진 ② 사회복지 대상제 시행 ③ 사회복지시설 소규모 보수·보강사업 지원 ④ 『같이 사는 세상, 함께하는 행복 옷자』 행사 추진 ⑤ 군과 협조체계 강화로 새로운 복지사업 발굴·추진



2. 세입 · 세출예산서



□ 세입 예산 명세서

(단위 : 천원)

관·항·세항·목		2024년 예산액	2023년 예산액	비교증감
계		648,759	600,000	48,759
사업수익		648,759	593,100	55,659
	영업수익	648,759	593,100	55,659
	출연금수익	648,759	593,100	55,659
	자치단체출연금수익	648,759	593,100	55,659
자본적수입		-	6,900	-6,900
	기타자본적수입	-	6,900	-6,900
	기타자본적수입	-	6,900	-6,900
	기타자본적수입	-	6,900	-6,900

□ 세출 예산 명세서(일반회계)

(단위 : 천원)

정책·단위·세부·목·세목		2024년 예산액	2023년 예산액	비교증감
계		648,759	600,000	48,759
강화군 복지재단 행정운영 경비		414,530	355,011	59,519
	인력운영비	392,750	334,191	58,559
	기본경비	21,780	20,820	960
강화군 복지재단 운영		80,420	87,769	-7,349
	복지재단 운영	80,420	87,769	-7,349
강화군 복지재단 목적사업 추진		153,809	157,220	-3,411
	복지 네트워크 구축	4,980	2,280	2,700
	지역복지사업	107,829	86,940	20,889
	기부문화 확산 사업	36,000	26,000	10,000
	지역복지 조사 연구	-	37,000	-37,000
	주민 공동체 지원 사업	5,000	5,000	-



3. 주요 업무 계획



1

참여와 협력을 위한 복지 네트워크 구축

- ❖ 각 기관·단체 등에서 추진하고 있는 복지사업에 대해 중복사업은 지양하고 유사사업은 공동 주관 형식으로 통합 확대하는 방안 등 의견 교환 및 상호 협조 체계 구축 필요

사업개요	○ 사업기간 : 2024. 2. ~ 12 ○ 사업비 : 4,980천원 ○ 추진사업 : 복지 네트워크 구축을 위한 간담회, SMG, 업무협약												
추진계획	① 복지 관련 기관·단체 간담회 - 사업목표 : 복지 관련 기관·단체 등 유기적인 협조체계 구축 - 사업내용 · 복지 관련 기관·단체와의 정례적인 간담회 추진 · 10명 내외로 구성 · 간담회를 통한 현안사항 및 업무협의 ※ (구성)강화군, 지역사회보장협의체, 자원봉사센터, 새마을회, 여성단체 등 ② 사회복지시설 대표자 SMG(Small Meeting Group) 구성 및 운영 - 사업목표 : 관내 100여개의 복지시설 대표자를 분야별 소규모 그룹으로 구성하여 현장의 생생한 목소리를 듣고 발전방안 논의 - 사업내용 · 사회복지시설 대표자와 SMG(small meeting group) 운영 · 복지분야별 소그룹으로 구성 <table border="1"> <thead> <tr> <th>구 분</th><th>대 상</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SMG 1</td><td>노인 분야 1</td></tr> <tr> <td>SMG 2</td><td>노인 분야 2</td></tr> <tr> <td>SMG 3</td><td>어린이집</td></tr> <tr> <td>SMG 4</td><td>장애인 분야</td></tr> <tr> <td>SMG 5</td><td>청소년 분야, 지역아동센터 등</td></tr> </tbody> </table> ③ 타 지역 복지단체와의 업무협약(MOU) - 사업목표 : 인천시 등 타 지역 복지단체와의 업무협약을 통해 복지 정보 제공 및 사업지원 체계 마련 - 사업내용 : 업무협약(MOU)을 통한 협력 및 유대 강화	구 분	대 상	SMG 1	노인 분야 1	SMG 2	노인 분야 2	SMG 3	어린이집	SMG 4	장애인 분야	SMG 5	청소년 분야, 지역아동센터 등
구 분	대 상												
SMG 1	노인 분야 1												
SMG 2	노인 분야 2												
SMG 3	어린이집												
SMG 4	장애인 분야												
SMG 5	청소년 분야, 지역아동센터 등												

2

효율적이고 체계적인 수탁시설 운영

❖ 효율과 체계를 갖춘 수탁시설 운영으로 경쟁력 향상 및 활용성을 높이
고자 함

사업개요	○ 사업기간 : 2024. 1. ~ 12. ○ 추진사업 : 수탁시설 운영 및 강화행복 키즈카페 남부점 운영 이관						
추진계획	① 수탁시설 운영 - 사업목표 : 강화군민이 필요로 하고 요구하는 프로그램 운영으로 만족도 제고 및 시설 활용 극대화 - 운영시설 : 강화군 행복센터 - 운영내용 · 정기 및 수시점검 <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th><th>세부 내용</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>정기점검 (월 1회)</td><td> - 사업 추진 현황 - 예산 집행 현황 - 시설 안전 관리 - 복무·근태 관리 등 </td></tr> <tr> <td>수시점검</td><td> - 기타 협의사항 및 필요 시 점검 </td></tr> </tbody> </table> ② 강화행복 키즈카페 남부점 운영 이관 - 사업목표 : 현재 이원화되어 있는 강화행복 키즈카페 및 남부 키즈카페를 통합하여 운영의 효율성 및 활성화 기대 - 사업내용 · 위탁시설 변경 : 강화군시설관리공단 → 강화군복지재단(강화군행복센터) · 이관시기 : 2025. 1월부터 · 인력관리 및 운영 활성화 계획 등 사전 준비	구분	세부 내용	정기점검 (월 1회)	- 사업 추진 현황 - 예산 집행 현황 - 시설 안전 관리 - 복무·근태 관리 등	수시점검	- 기타 협의사항 및 필요 시 점검
구분	세부 내용						
정기점검 (월 1회)	- 사업 추진 현황 - 예산 집행 현황 - 시설 안전 관리 - 복무·근태 관리 등						
수시점검	- 기타 협의사항 및 필요 시 점검						

- ❖ 현장에서 원하는 사업을 추진하여 복지의 효율과 성과를 높이고, 꼭 필요한 사업이지만 군에서 추진하기에는 여러 가지 부담과 제약이 있는 사업을 추진하여 복지의 확장성을 높이하고자 함

사업개요	○ 사업기간 : 2024. 2. ~ 12 ○ 사 업 비 : 112,829천원 ○ 추진사업 - 사회복지시설 종사자 교육 - 사회복지 대상제 - 사회복지시설 소규모 보수·보강 지원사업 - 「같이 사는 세상, 함께하는 행복 '웃자」 - 우수 사회복지기관 시찰 - 복지 아카데미
추진계획	① 사회복지시설 종사자 교육 - 사업목표 : 관내 교육시설 부재로 관외에서 실시 중인 다양한 교육을 복지재단에서 순차적으로 시행함에 따라, 사회복지시설 종사자들의 시간적·경제적 편의 및 업무 효율성을 높임 - 사업시기 : 연 8회 - 사 업 비 : 8,720천원 - 사업대상 : 관내 사회복지시설 종사자 - 사업내용 · 사회복지사 보수교육 및 종사자 역량강화 교육 ② 사회복지 대상(大賞)제 - 사업목표 : 사회복지사업 기여자에 대한 대상제를 시행하여 자긍심 고취 및 복지에 대한 인식 개선 - 사업시기 : 12월 중 - 사 업 비 : 8,000천원 - 사업대상 : 개인, 시설, 단체, 법인 기업 등 - 사업내용 · 유공자 표창 및 포상금 지급

추진계획

③ 사회복지시설 소규모 보수·보강 지원사업

- 사업목표 : 열악하고 노후된 시설에 대한 소규모 보수·보강 지원 사업을 통해 쾌적하고 편리한 시설 이용
- 사업시기 : 2월 ~ 11월
- 사업비 : 개소당 최대 10,000천원 (7개소)
(보조 80%, 자부담 20%)
- 지원대상 : 관내 사회복지시설
(사회복지사업법 제2조 1호에 해당하는 시설)
- 지원내용
 - 건축(시설)물 내·외 보수·보강 및 리모델링 등

④ 「같이 사는 세상, 함께하는 행복 '웃자'」 행사

- 사업목표 : 사회적 소외계층을 대상으로 즐겁고 행복한 시간 제공 및 삶의 의욕 고취
- 사업시기 : 12월 중
- 사업비 : 15,000천원
- 초청대상 : 소외계층 200여명
- 행사내용
 - 기념식, 사회복지대상 시상, 초청 공연, 식사나눔 등
- 주관 : 강화군복지재단, 강화군경영자협의회 공동주관

⑤ 우수 사회복지지관 시찰

- 사업목표 : 우수 기관 견학을 통해 강화군 복지사업 정책 및 사업 발굴에 활용하고자 함
- 사업시기 : 3월~10월 중
- 사업비 : 6,109천원
- 사업대상 : 관내 사회복지 관련 시설 및 단체 직원 등 40여명
- 사업내용
 - 우수기관 시찰 및 의견 수렴

추진계획	⑥ 복지 아카데미 - 사업목표 : 사회복지에 대한 인식 제고 및 의식개선과 공감대 확산 - 사업비 : 5,000천원 - 사업대상 : 이장단, 부녀회, 주민자치위원회, 협의체 등 - 사업내용 · 사회복지 관련 강연 및 교육, 홍보 · 지역사회 복지 사업 확산 및 연계 협력 등
------	--

구 분	부 서(직위)	성 명	연락처
작성자	운영총괄팀 주임	이소화	032-933-1038
총괄자	운영총괄팀장	방 글	032-933-1034
감독자	사무국장	차관문	032-933-1032