
2025년 경영목표와 예산 및 운영계획



1. 비전 및 목표



강화군복지재단 비전 및 목표

미션

사람이 중심이 되는 복지 도시 구현

비전

협력과 전문성으로 지역복지를 선도하는 복지전문기관

목표

추진방향 및 실천과제

**참여와 협력을 통한
복지 컨트롤타워 구축**

- ① 복지협의체 운영
- ② 사회복지시설 대표자 SMG 운영
- ③ 기관·단체 업무협약 체결 추진
- ④ 제2회 사회복지대상제 시행
- ⑤ 사회복지시설 컨설팅 지원

**강화형 복지사업
추진**

- ① 원더풀 복지 봉사단 구성·운영
- ② 복지서비스 강화를 위한 교육 확대
- ③ 사회복지시설 소규모 보수·보강사업 지속 지원
- ④ 복지종사자 워크숍 추진
- ⑤ "같이사는 세상! 함께하는 행복!" 행사 추진
- ⑥ 어르신 "섬김 동행" 사업

**다양한 나눔사업
및 지원확대**

- ① 취약계층 "사랑의 에어컨" 무상 설치사업
- ② 취약·소외계층 나눔 사업
- ③ 취약계층 청년 실태조사 및 지원방안 연구
- ④ 군민 행복중심의 수탁 시설(행복센터) 운영



2. 세입 · 세출예산서



□ 세입 예산 명세서

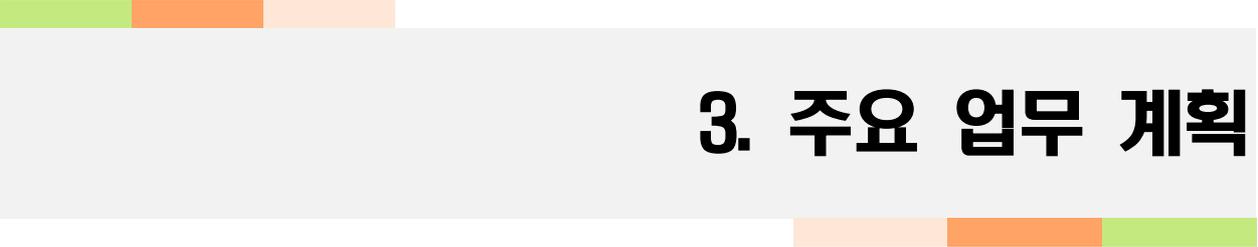
(단위 : 천원)

관·항·세항·목	2025년 예산액	2024년 예산액	비교증감
계	726,115	648,759	77,356
사업수익	608,691	648,759	△40,068
영업수익	607,391	648,759	△41,368
출연금수익	607,391	648,759	△41,368
자치단체출연금수익	607,391	648,759	△41,368
영업외수익	1,300	-	1,300
이자수익	1,000	-	1,000
예금이자수익	1,000	-	1,000
기타영업외수익	300	-	300
기타영업외수익	300	-	300
자본적수입	117,424	-	117,424
유보자금	117,424	-	117,424
순세계잉여금	117,424	-	117,424
순세계잉여금	117,424	-	117,424

□ 세출 예산 명세서(일반회계)

(단위 : 천원)

정책·단위·세부·목·세목	2025년 본예산	2024년 본예산	비교증감
계	726,115	648,759	77,356
강화군 복지재단 행정운영 경비	506,737	414,530	92,207
인력운영비	488,557	392,750	95,807
기본경비	18,180	21,780	△3,600
강화군 복지재단 운영	61,648	80,420	△18,772
복지재단 운영	61,648	80,420	△18,772
강화군 복지재단 목적사업 추진	151,160	153,809	△2,649
복지 네트워크 구축	5,160	4,980	180
지역복지사업	124,000	107,829	16,171
기부문화 확산 사업	0	36,000	△36,000
지역복지 조사 연구	20,000	0	20,000
지역 복지 활성화 지원	2,000	0	2,000
지역 공동체 지원 사업	0	5,000	△5,000
예비비	6,570	0	6,570



3. 주요 업무 계획

1

참여와 협력을 통한 복지 컨트롤타워 구축

- ❖ 복지 관련 기관·단체의 유기적인 협조체계 구축과 현장과의 직접 소통으로 생생한 현장 목소리를 정책에 반영하여 효율적인 복지정책을 구현

사업개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업기간: 2025. 1. ~ 12. ○ 사업비: 12,500천원 ○ 추진사업: 복지 협의체 및 사회복지시설 대표자 회의(SMG) 운영, 업무협약, 사회복지대상 시상, 복지시설 컨설팅 지원 																				
추진계획	<p>① 복지협의체 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> - 사업목표: 강화군 지역복지발전을 위한 민·관 협력사항 논의 및 복지 관련 발전방안 제시 등을 통하여 복지사업의 효율적·체계적 추진을 도모 - 구성일: 2024. 5. 2. - 구성: 13개 기관 / 17명 - 운영방법: 회장 주도하에 자율적으로 운영(회장: 2025년 선출) <p>(구성) 복지재단, 강화군, 지역사회보장협의체(읍면), 이장협의회, 주민자치협의회, 새마을부녀회, 경영자협의회, 여성단체협의회, 사회복지사협의회, 재향군인회(여성회), 바르게살기운동협의회, 한국자유총연맹지회(여성회), 강화군노인복지관</p> <p>② 사회복지시설 대표자 SMG(Small Meeting Group) 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> - 사업목표: 관내 106여개의 복지시설 대표자를 분야별 소규모 그룹으로 구성하여 현장의 생생한 목소리를 듣고 발전방안 논의 - 구성인원: 4개 그룹 / 76명 <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="width: 15%;">구분</th> <th style="width: 45%;">대상시설</th> <th style="width: 15%;">인원(명)</th> <th style="width: 25%;">비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1그룹</td> <td>노인생활시설</td> <td>22</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2그룹</td> <td>노인이용시설</td> <td>18</td> <td></td> </tr> <tr> <td>3그룹</td> <td>어린이·장애인·기타시설</td> <td>23</td> <td></td> </tr> <tr> <td>4그룹</td> <td>아동복지시설</td> <td>13</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	구분	대상시설	인원(명)	비고	1그룹	노인생활시설	22		2그룹	노인이용시설	18		3그룹	어린이·장애인·기타시설	23		4그룹	아동복지시설	13	
구분	대상시설	인원(명)	비고																		
1그룹	노인생활시설	22																			
2그룹	노인이용시설	18																			
3그룹	어린이·장애인·기타시설	23																			
4그룹	아동복지시설	13																			

추진계획

③ 기관·단체 업무협약 체결 추진

- 사업목표: 기관·단체와의 업무협약 확대를 통해 복지사업 협력체계 마련 및 협업 추진
- 대 상: 주민자치협의회, 여성단체협의회, 바르게살기운동협의회, 새마을회·부녀회 등

④ 제2회 사회복지대상(大賞) 시상

- 사업목표: 강화군 복지발전을 위해 묵묵히 헌신·봉사하는 개인 및 단체 등을 발굴·포상하여 노고 격려 및 자긍심 고취
- 시상일시: 2025. 11월 중
- 장 소: 미정
- 예 산 액: 9,000천원
- 시상인원: 4명(개인·단체), 대상(1명), 우수(3명)
- 시상내용: 상패 및 부상
- 추 천
 - 강화군청 산하 국·과·소장 및 담당관, 읍·면장
 - 군 소재 기관 및 사회단체의 장 또는 군 사회복지시설 및 법인의 대표
- 선 정: 복지재단 공적심사위원회 심의 선정
- 관련규정: 「강화군 복지재단 사회복지 대상제 운영에 관한 규정」
(2024. 7. 8. 제정 완료)

⑤ 사회복지시설 컨설팅 지원

- 사업목표: 복지환경 변화에 따른 효율적 시설 운영을 위한 전문 컨설팅 지원을 통한 복지서비스 증대에 기여
- 사업시기: 연 중
- 예 산 액: 3,500천원
- 지원대상: 사회복지시설 6개소(6회)
- 컨설팅 내용: 회계·노무관리, 경영 효율화 및 조직역량 강화, 현장 중심의 맞춤형 컨설팅 제공 등

2

강화형 복지사업 추진

- ❖ 현장에서 원하는 사업을 추진하여 복지의 효율과 성과를 높이고, 강화형 복지사업 개발을 통한 군민중심의 복지도시 구현

사업개요

- 사업기간: 2025. 1. ~ 12.
- 사업비: 99,000천원
- 추진사업: 원더풀 복지봉사단, 교육확대, 복지시설 보수·보강, 종사자 워크샵, 틈새계층 위문 및 섬김 동행 행사

추진계획

- ① 원더풀 복지 봉사단 구성·운영
- 사업목표 : 각종 재해·재난 및 도움이 필요한 취약계층 등의 긴급 봉사지원 등을 위한 순수 복지봉사단을 구성·운영
 - 사업내용
 - 구 성: 30명 내외(공개모집 또는 추천 등)
 - 임원구성: 3명(단장1, 부단장1, 총무1)
 - 운영방법
 - 1)재단 주관 교육과정(2시간)을 이수한 경우 회원의 자격을 가지며
 - 2)회원 과반수의 동의를 얻는 경우 회원 가입
 - 3)현장 봉사활동자에게는 1일 5만원 내외에서 봉사활동비 지급

② 복지서비스 강화를 위한 교육 확대

- 사회복지시설(기관·단체) 법정필수 집합교육 개설(신규)
- 온라인 교육이수 불편 → 오프라인(대면) 교육으로 효율성 증대

교육 과정명	대 상	교육 시간	인 원	횟수	비 고
산업안전보건 인 권	사회복지 시설	4시간	120명	2회	총10회 (600명)
직장 내 괴롭힘 예방			120명	2회	
직장 내 성희롱 예방	종사자	1시간	120명	2회	
직장 내 장애인 인식개선			120명	2회	

- 사회복지사·간호조무사(신규) 의무(보수)교육 운영
- 관외 집합교육 → 관내 집합교육으로 시간·경제적 편의 제공

대 상	교육시간	인 원	횟수	연계 기관
사회복지사	8시간	240명	3회	인천광역시 사회복지협의회
간호조무사	4시간	150명	3회	인천광역시 간호조무사회

- 사회복지시설 종사자 역량강화 집합교육 운영
- 종사자 직무능력 향상을 위한 교육 지속 운영

교육 과정명	대 상	교육시간	인 원	횟수	비고
인사·노무	사회복지시설 종사자	6시간	50명	1회	
재무·회계			50명	1회	

추진계획

③ **사회복지시설 소규모 보수·보강사업 지속 지원**

- 사업목표: 소규모 보수·보강 사업을 지원하여 시설 노후화 등으로 인한 불편 해소와 원활한 복지서비스 환경을 마련
- 사업시기: 2월 ~ 11월
- 예 산 액: 70,000천원(개소당 최대 1천만원까지 지원)
 - 지원금 80%, 자부담 20%
- 지원대상: 관내 사회복지시설
(「사회복지사업법」 제2조제1호에 해당하는 시설)
- 지원내용: 건축(시설)물 내·외 보수·보강 및 리모델링 등

④ **복지종사자 워크숍 추진**

- 사업목표: 사회복지종사자의 직무 스트레스를 완화하여 업무 소진을 예방하고 종사자간 교류 기회 제공
- 사업시기: 2025. 4월 ~ 9월 중
- 예 산 액: 6,000천원
- 사업대상: 관내 사회복지종사자 등 40여명
- 사업내용: 사회복지종사자 회복 교양 교육 및 체험 활동

⑤ **“같이사는 세상! 함께하는 행복!” 행사 추진**

- 사업목표: 취약·소외계층 초청 행사를 통해 틈새계층에 대한 관심과 나눔을 실천
- 일 시: 2025년 11월
- 장 소: 미정
- 예 산 액: 15,000천원
- 초청인원: 200명(취약·소외 계층 등)
- 주요내용: 위문행사(위문공연, 위문품, 오찬 제공)
- 주 관: 강화군복지재단 + 강화군경영자협의회 공동

⑥ **어르신 “섬김 동행” 사업**

- 사업목표: 취약계층 어르신과 지역 봉사단체 회원이 동행하여 문화 활동을 통해 정서적 지지 및 소통의 시간 마련
- 사업시기: 4월 ~10월 중 연 2회
- 예 산 액: 8,000천원(공동모금회 배분사업)
- 사업대상: 읍면 취약계층 어르신과 지역 봉사단체 회원 70명
- 사업내용: 어르신과 봉사단체 회원 연계하여 문화활동 동행

3

다양한 나눔사업 및 지원 확대

❖ 사회 취약·소외계층이 발생하지 않도록 다양한 나눔사업 및 지원확대 추진

사업개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업기간: 2025. 1. ~ 12. ○ 사업비: 77,000천원 ○ 추진사업: 사랑의 에어컨 무상설치, 취약·소외계층 나눔사업 확대, 청년 지원방안 연구
추진계획	<ul style="list-style-type: none"> ① 취약계층 “사랑의 에어컨” 무상 설치 사업 <ul style="list-style-type: none"> - 사업목표: 해가 갈수록 심해지는 폭염 등의 기후변화에 열악한 생활환경으로 고통 받고 있는 취약가구에 에어컨을 무상설치 하여 건강한 생활환경 조성 - 예산액: 29,000천원 - 지원대상: 관내 기초생활수급자 및 차상위계층 - 사업내용: 벽걸이 에어컨 구입 및 설치(45가구) ② 취약·소외계층 나눔 사업 <ul style="list-style-type: none"> - 사업목표: 인천사회복지공동모금회의 재원으로 관내 저소득층과 취약계층 등을 위한 다양한 나눔사업 추진 - 시 기: 2025년 1월 ~ 9월 - 예산액: 28,000천원(공동모금회 배분사업) <ul style="list-style-type: none"> · (설 명 절) 관내 취약가구(215가구) 및 복지시설(24개소) : 18,310천원 · (추석명절) 관내 취약가구(150가구) : 9,700천원 - 지원물품 : 생필품 등 ③ 취약계층 청년 실태조사 및 지원방안 연구 <ul style="list-style-type: none"> - 사업목표: 취약계층 청년의 실태조사 및 지원방안에 대한 연구 용역을 통하여 구체적이고 실질적인 지원계획 마련 - 시 기: 2025년 2월 ~ 7월 - 예산액: 20,000천원 - 용역내용: 강화군 취약계층 청년 규모, 실태조사 및 현안 진단, 지원대상자 발굴 및 지원방안 마련 등

4

군민 행복중심의 수탁 시설(행복센터) 운영

❖ 남녀노소 다양한 공동체 활동지원과 최적화된 프로그램 운영으로 이용률 제고 및 라이프 스타일에 맞는 생활밀착형 문화공간으로 조성

사업개요	<ul style="list-style-type: none"> · 사업기간: 2025. 1. ~ 12. · 추진사업: 군민중심의 수탁시설 효율적 운영 관리 																												
추진계획	<ul style="list-style-type: none"> ○ 행복센터 정원 및 조직현황 - 조직현황 1국 2팀(총무팀, 문화복지팀) 																												
	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">구분</th> <th rowspan="2">계</th> <th rowspan="2">1급 (센터장)</th> <th rowspan="2">2급 (사무국장)</th> <th rowspan="2">3급 (팀장)</th> <th colspan="2">일반직</th> <th rowspan="2">관리직 5급</th> <th rowspan="2">기간제</th> <th rowspan="2">컴퓨터 전문인력</th> <th rowspan="2">컴퓨터 지원인력</th> </tr> <tr> <th>4급</th> <th>5급</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>정원</td> <td>19명</td> <td>1명</td> <td>1명</td> <td>2명</td> <td>-</td> <td>4명</td> <td>1명</td> <td>8명</td> <td>1명</td> <td>1명</td> </tr> </tbody> </table>	구분	계	1급 (센터장)	2급 (사무국장)	3급 (팀장)	일반직		관리직 5급	기간제	컴퓨터 전문인력	컴퓨터 지원인력	4급	5급	정원	19명	1명	1명	2명	-	4명	1명	8명	1명	1명				
	구분						계	1급 (센터장)					2급 (사무국장)	3급 (팀장)	일반직		관리직 5급	기간제	컴퓨터 전문인력	컴퓨터 지원인력									
		4급	5급																										
	정원	19명	1명	1명	2명	-	4명	1명	8명	1명	1명																		
	<p>[평생교육 프로그램] ★연중운영(09:00~21:30)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구 분</th> <th colspan="3">일반 운영과정(개)</th> <th>특별 운영과정(개)</th> <th>계획인원</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>계</td> <td>170</td> <td>124</td> <td>46</td> <td>18</td> <td>2,800명</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">상반기 (3월~7월)</td> <td rowspan="2">85</td> <td>주</td> <td>야</td> <td rowspan="2">8</td> <td rowspan="2">1,400명</td> </tr> <tr> <td>62</td> <td>23</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">하반기 (8월~12월)</td> <td rowspan="2">85</td> <td>주</td> <td>야</td> <td rowspan="2">10</td> <td rowspan="2">1,400명</td> </tr> <tr> <td>62</td> <td>23</td> </tr> </tbody> </table>	구 분	일반 운영과정(개)			특별 운영과정(개)	계획인원	계	170	124	46	18	2,800명	상반기 (3월~7월)	85	주	야	8	1,400명	62	23	하반기 (8월~12월)	85	주	야	10	1,400명	62	23
	구 분	일반 운영과정(개)			특별 운영과정(개)	계획인원																							
	계	170	124	46	18	2,800명																							
	상반기 (3월~7월)	85	주	야	8	1,400명																							
			62	23																									
하반기 (8월~12월)	85	주	야	10	1,400명																								
		62	23																										
<p>[강화행복 키즈카페] ★운영 : 1일 3회(09:00~17:30) *월요일 휴관</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">구 분</th> <th colspan="3">일반 프로그램 이용자(명)</th> <th colspan="3">특별 프로그램 이용자(명)</th> <th rowspan="2">수입(원)</th> </tr> <tr> <th>아 동</th> <th>보호자</th> <th>계</th> <th>아동</th> <th>보호자</th> <th>계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2025년</td> <td>27,000</td> <td>27,000</td> <td>54,000</td> <td>800</td> <td>800</td> <td>1,600</td> <td>226,819,000</td> </tr> </tbody> </table>	구 분	일반 프로그램 이용자(명)			특별 프로그램 이용자(명)			수입(원)	아 동	보호자	계	아동	보호자	계	2025년	27,000	27,000	54,000	800	800	1,600	226,819,000							
구 분		일반 프로그램 이용자(명)			특별 프로그램 이용자(명)				수입(원)																				
	아 동	보호자	계	아동	보호자	계																							
2025년	27,000	27,000	54,000	800	800	1,600	226,819,000																						
<p>[아이사랑 콤퓨터] ★운영 : 1일 3회(09:00~17:30) *일·월요일 휴관</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">구 분</th> <th colspan="3">일반 이용자 수(명)</th> <th colspan="3">놀이 및 부모 교육 이용자 수(명)</th> <th rowspan="2">수입(원)</th> </tr> <tr> <th>아동</th> <th>보호자</th> <th>계</th> <th>아동</th> <th>보호자</th> <th>계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2025년</td> <td>700</td> <td>700</td> <td>1,400</td> <td>200</td> <td>200</td> <td>400</td> <td>500,000</td> </tr> </tbody> </table>	구 분	일반 이용자 수(명)			놀이 및 부모 교육 이용자 수(명)			수입(원)	아동	보호자	계	아동	보호자	계	2025년	700	700	1,400	200	200	400	500,000							
구 분		일반 이용자 수(명)			놀이 및 부모 교육 이용자 수(명)				수입(원)																				
	아동	보호자	계	아동	보호자	계																							
2025년	700	700	1,400	200	200	400	500,000																						
<p>[복합이용공간]</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>시 설 명</th> <th>대 상</th> <th>인 원</th> <th>비 고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>어르신체력단련실</td> <td>만 60세 이상 강화군민</td> <td>2,300</td> <td></td> </tr> <tr> <td>탁 구 장</td> <td>강 화 군 민</td> <td>3,600</td> <td></td> </tr> <tr> <td>장병휴게실</td> <td>강화군 장병</td> <td>200</td> <td>운영시간: 당초(월~금)→변경(월~토)</td> </tr> <tr> <td>어르신문화여가실</td> <td>만 60세 이상 강화군민</td> <td>50</td> <td>상·하반기(키오스크 교육 등)</td> </tr> </tbody> </table>	시 설 명	대 상	인 원	비 고	어르신체력단련실	만 60세 이상 강화군민	2,300		탁 구 장	강 화 군 민	3,600		장병휴게실	강화군 장병	200	운영시간: 당초(월~금)→변경(월~토)	어르신문화여가실	만 60세 이상 강화군민	50	상·하반기(키오스크 교육 등)									
시 설 명	대 상	인 원	비 고																										
어르신체력단련실	만 60세 이상 강화군민	2,300																											
탁 구 장	강 화 군 민	3,600																											
장병휴게실	강화군 장병	200	운영시간: 당초(월~금)→변경(월~토)																										
어르신문화여가실	만 60세 이상 강화군민	50	상·하반기(키오스크 교육 등)																										